

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации архитектора Новиковой Анны Николаевны  
**«Сетевая форма организации архитектурного проектирования»**, на  
соискание ученой степени кандидата архитектуры по специальности 05.23.20  
– Теория и история архитектуры, реставрация и реконструкция историко-  
архитектурного наследия

Представленный на рецензирование автореферат посвящена исследованию одной из актуальных проблем современной теории и практики архитектуры, связанной с процессами развития форм организации архитектурного проектирования в разных условиях исторического, социального, технологического, профессионального развития общества.

Актуальность исследования подтверждается массовой отечественной практикой реструктуризации бывших государственных проектных институтов с явно выраженной наследственной иерархической структурой и низкой результативностью методов командного управления. Очевиден поиск новых современных эффективных организационных форм организации проектного процесса, соответствующих сегодняшним требованиям решения отраслевых задач.

В исследовании автор делает акцент на важности творческого подхода в решении профессиональных проектных задач и обращает внимание на накопившийся опыт низкой творческой результативности проектных процессов в условиях жестко регламентированных иерархических организационных структур. Поэтому поднимаемые в диссертационном исследовании вопросы соотношения иерархических и сетевых форм организации архитектурного проектирования представляют несомненный интерес как для теории, профессионального образования, так и для практики профессиональной деятельности архитектора.

В своей диссертационной работе А.Н. Новикова ставит целью научное и методическое обоснование сетевой формы организации, которая получила свое распространение в передовых зарубежных архитектурных фирмах, как эффективного способа профессиональной практики архитектора на современном этапе. Объект и предмет исследования, а также цель и задачи сформулированы достаточно корректно и соответствуют содержанию диссертации. Научные результаты, полученные автором, свидетельствуют о достижении поставленной в работе цели, а научная новизна работы не вызывает сомнений.

К достоинствам представленного исследования следует отнести впервые детально описанные автором частные методики сетевой формы организации архитектурного проектирования, такие как “воркшоп”, “вариантно-итеративная методика”, “методика интегрированного поиска проектных решений”, которые автор апробировал в своей личной практике. Следует отметить большой объем собранного в отечественных и зарубежных архитектурных мастерских и обработанного фактического материала по

*Вх N405 от 06.10.2015г.*

организации проектных процессов в современных условиях, что придает диссертации весомость и полноту, а диссертанта характеризует как сформировавшегося исследователя и опытного экспериментатора.

В качестве замечаний следует отметить следующее:

1. Проектная деятельность в самых разных формах широко распространена в различных отраслях производства, где строительство традиционно отстает от авиастроения, автомобилестроения, судостроения и других, то обзор их передового опыта в области организации современных проектных процессов и сравнение с архитектурными процессами был бы показателен.
2. Краткое упоминание в автореферате роли компьютеров в современном проектировании не позволяет оценить степень и характер их использования при организации сетевых форм проектирования, в то время как именно информационно-коммуникационные технологии открывают основные перспективы их распространения.
3. Упомянутые диссертантом профессиональные компетенции и их группы, рекомендованные для включения в сетевые формы организации архитектурного проектирования, могли быть увязаны с перечнем компетенций профессиональных образовательных стандартов, что открыло бы возможность внедрения форм сетевого проектирования в учебные программы в вузах.

Возможно, данные вопросы получили свое освещение в главном тексте диссертации и не раскрыты в автореферате по причине его краткости. В целом замечания не носят принципиального характера и не влияют на высокое качество представленного исследования.

Диссертационное исследование Новиковой Анны Николаевны актуально, содержит положения с научной новизной, имеет практическую ценность полученных результатов как для архитектурной практики, так и для архитектурного образования. Автореферат полностью соответствует требованиям, предъявляемым ВАК. Диссертант достоин присвоения ученой степени кандидата архитектуры по специальности 05.23.20 – Теория и история архитектуры, реставрация и реконструкция историко-архитектурного наследия.

Шубенков Михаил Валерьевич

25.09.2015г.

доктор архитектуры, профессор, член-корреспондент АСН,  
проректор Московского архитектурного института (МАРХИ) по развитию  
образования в области Градостроительства и Урбан

107031, Москва, улица Рождественка, дом 11/4, корп  
+7(495)628-56-08  
shubenkov@gmail.com

Подпись 

Начальник общего